RAPPORT D'ACTIVITÉS

2019 2020

UGSEL

Éduquer… tout un sport !

SOMMAIRE

04/05 « Mur d'images »

06/07 Les faits marquants

08/09 Le mot du Président

10 Les chiffres clés

16/17 Les compétitions nationales

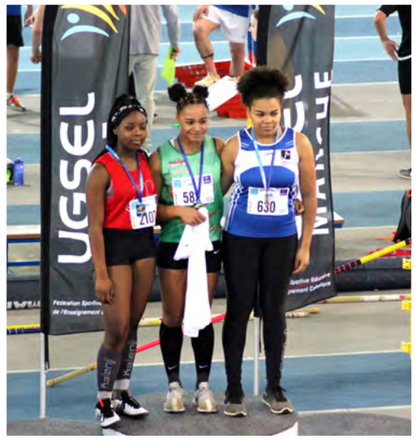
12/13 Des projets d'animation au service des établissements

13/14 Développement des formations de prévention des comportements à risque

15/16 Des partenariats efficaces et concrets

18/19 Le rapport financier

UGSEL
NDA
13
NDA
14


UGSEL
630

210

UGSEL
JEUNE
CHOISEL

CENTRE OMNISP

LES FAITS **MARQUANTS**

PLAN FÉDÉRAL DE DÉVELOPPEMENT

AGENCE NATIONALE DU SPORT

Dans le cadre de la nouvelle gouvernance du sport, l'Agence Nationale du Sport a souhaité responsabiliser l'ensemble des Fédérations sportives en demandant la rédaction d'un plan fédéral sportif pour l'année 2020. Ce plan de développement devant se décliner au travers de plans territoriaux à horizon 2021.

Fruit d'une démarche collective de juin 2019 à décembre 2019, lors de laquelle l'ensemble des forces vives de l'Ugsel (présidents, CAN, directeurs, délégués territoriaux, coordinateurs, services nationaux) ont été consultés, le plan fédéral de développement a été voté lors de l'assemblée générale ordinaire du 1er février 2020.

Plusieurs enjeux ont orienté nos travaux :

- faire fédération avec un PFD porté par tous et pour tous ;
- une déclinaison des axes en orientation pour chaque niveau de l'Ugsel (national, territoire, comité) ;
- la question des subventions de l'ANS qui se fera, à compter de septembre 2020, au niveau fédéral et national ;
- l'opportunité de réfléchir à des orientations et de développer des axes spécifiques à l'UGSEL au niveau de l'animation sportive, de l'animation institutionnelle et de la formation ;
- mettre en cohérence nos actions ayant lieu aux différents niveaux de notre fédération ;
- ne pas confondre plan fédéral et uniformité ;
- gagner en efficience, en visibilité et lisibilité auprès de nos partenaires institutionnels (Ministères, Agence du Sport, CNOSF, Fédérations, SGEC, Directions diocésaines, établissements, ISFEC, ...).

Découvrir l'intégralité de notre plan fédéral

Les axes retenus sont les suivants :

AXE 01

SPORT POUR TOUS

1.1 • Poursuivre le développement du sport au féminin

1.2 • Développer le sport inclusif

1.3 • Animer la pratique physique et sportive dans le 1er degré

1.4 • Renforcer la pratique sportive dans le 2nd degré et dans les filières post-bac

AXE 02

SPORT SANTÉ PRÉVENTION

2.1 • Prévenir la sédentarité

2.2 • Prendre en compte les pathologies des jeunes : obésité, diabète...

2.3 • Lutter contre le dopage

2.4 • Favoriser le bien-être

AXE 03

ÉDUCATION À LA CITOYENNETÉ ET À LA RESPONSABILITÉ

3.1 • Rendre le jeune acteur de prévention

3.2 • Construire l'héritage de la génération 2024

3.3 • S'engager dans une pratique éco-responsable

AXE 04

OUVERTURE À LA CULTURE ET À L'INTERNATIONAL

4.1 • Organiser des jeux sportifs éducatifs dans le cadre de la Fédération Internationale Sportive de l'Enseignement Catholique (FISEC)

4.2 • Éduquer à la fraternité et à la solidarité

AXE 05

PROFESSIONNALISATION

5.1 • Contribuer à la formation professionnelle des enseignants et des personnels éducatifs

5.2 • Former et accompagner les élus

5.3 • Former les acteurs de la fédération

AXE 06

DÉVELOPPEMENT DU RÉSEAU

6.1 • Instaurer les conditions d'une gouvernance partagée

6.2 • Communiquer de manière efficiente

6.3 • Développer nos relations partenariales

6.3 • Travailler sur des modèles économiques pérennes

LE MOT DU **PRÉSIDENT**

Notre société change, notre Enseignement Catholique est en réflexion avec un travail sur la prospective, notre fédération est en mutation, nous sommes en train de construire l'Ugsel du 21ème siècle.

Ce rapport d'activité vient clore une olympiade qui nous a amené à poursuivre les changements engagés depuis 2013. Il s'agit bien entendu d'un travail collectif pour lequel je remercie le bureau national pour son investissement sans faille et également les services nationaux dans leur ensemble.

Lors de ce mandat nous avons affirmé que le sport est source de santé physique et morale du jeune et qu'il participe à son développement social. Il constitue l'un des piliers de la formation intégrale de la personne, élément moteur du projet éducatif de l'enseignement catholique.

Le sport n'est pas éducatif par essence mais parce qu'il porte des valeurs. C'est dans cette perspective, que nous avons rédigé notre plan fédéral, qui est la feuille de route de l'Ugsel jusqu'en 2024. Il s'inscrit parfaitement entre notre projet éducatif et les directives ministérielles.

Ce plan se décline en six axes, qui devront trouver un écho auprès de nos territoires et de nos comités. L'Ugsel nationale s'engage à accompagner ce développement en cohérence, mais cohérence ne voulant pas dire uniformité, il appartiendra à chacun des acteurs de l'Ugsel d'exercer sa liberté pour adapter chaque orientation aux réalités locales.

Exercer sa liberté pour adapter chaque orientation aux réalités locales

Ce mandat aura été celui du renforcement des partenariats institutionnels.

Tout d'abord avec le SGEC, qui a confirmé sa volonté d'être au côté de l'Ugsel grâce à une contribution financière et l'intégration à COPEDUC.

Ensuite avec les ministères de l'Education nationale et celui des Sports, au travers des opérations telles que la JNSS, la SOP, l'olympic day... Lors des différentes rencontres avec les services des ministères, nous avons fait connaitre l'organisation et les projets majeurs de l'UGSEL. Nous sommes davantage reconnus et impliqués dans les réflexions et projets.

Notre proximité avec l'APEL s'est renforcée au travers de nos différents projets et nous avons su trouver des points de convergence sur le champ éducatif.

Enfin notre implication au sein du CNOSF, nous a permis de retrouver notre place dans ce monde sportif qui est en pleine mutation. Les enjeux sont forts, et les liens entre l'école et les fédérations sont au cœur des problématiques actuelles.

Je vous remercie pour l'énergie et la passion que vous mettez au service de l'Ugsel. Conscients que nous sommes des passeurs d'une histoire, avec pour ambition de porter plus haut notre Fédération, qui doit rester première.

Je vous souhaite une belle année sportive à l'éclairage de ces trois mots :

Avenir • Espérance • Fraternité

Bruno DIMPRE
Président de l'UGSEL

10 CHIFFRES CLÉS
UNE ANNÉE BOULVERSÉE PAR LA CRISE DU COVID 19...

Plus d'un million d'adhérents

2ND DEGRÉ
763 466
ADHÉRENTS
DONT 254 098 LICENCIÉS

1 844 établissements

1ER DEGRÉ
527 886
ADHÉRENTS

3 153 établissements

Formations premier secours

36 697
DIPLÔMES
— PSC1 —
DÉLIVRÉS

69
AGRÉMENTS
préfectoraux

1 651
FORMATEURS
à jour de leur formation continue

Formations jeunes officiels

176 JEUNES OFFICIELS
ACCUEILLIS EN STAGES NATIONAUX

31 JEUNES OFFICIELS
CERTIFIÉS HNSS

Nos stages sont regroupés maintenant au CREPS de Bourges sauf pour le rugby qui reste sur le site emblématique de Marcoussis.

LE HAUT NIVEAU

389 jeunes diplômés UGSEL de haut niveau scolaire

358
jeunes accédant aux podiums

31
Jeunes officiels

Les jeux de la FISEC

En conséquence de la crise sanitaire internationale, les jeux FISEC 2020 ont été annulés par le bureau FISEC.

11 LES COMPÉTITIONS NATIONALES

SPORTS COLLECTIFS

DISCIPLINES	IMPLANTATIONS	GARÇONS	FILLES	NBRE DE PARTICIPANTS
SPORTS INDIVIDUELS				
Athlétisme en salle Triathlon	VAL DE REUIL (27)	262	273	535
Athlétisme en salle	VAL DE REUIL (27)	173	217	390
Cross-country	FLERS (61)	647	673	1320
Handball CJF	VALENCE (26)	166		166
Volley-ball (CG et JG)	RENNES (35)		185	185
TOTAL Sports Individuels		**1 248**	**1 348**	**2 596**

6 CHAMPIONNATS NATIONAUX ORGANISÉS (COVID)

- 3 championnats de sports dits « individuels »,
- 3 championnats de sports collectifs,
- 2 596 participants : 1 248 Filles et 1 348 Garçons,
- 4 sports représentés

FORMATIONS NATIONALES DES JEUNES OFFICIELS :

Les stages nationaux de JO se sont déroulés au Creps de Bourges. Les formations nationales ont réuni 176 stagiaires (85 filles et 91 garçons). 31 Jeunes Officiels ont pu être certifiés au niveau national.

Lieu	Sport	Dates	Effectifs
CREPS de BOURGES	ATHLETISME	16 au 18 octobre 2019	13 filles - 8 garçons
	HANDBALL/ BASKETBALL	28 novembre au 1er décembre 2019	HB : 4 filles et 10 garçons. BB : 5 filles et 14 garçons
	GYMNASTIQUE	31 Janvier au 2 Février 2020	62 filles et 36 garçons
MARCOUSSIS Centre de formation Rugby	RUGBY	20 au 23 octobre 2019	1 fille et 23 Garçons

SPORTS INDIVIDUELS

« FÊTE DE L'ATHLÉ... SOYEZ EURO ! »

Ce projet d'animation institutionnelle a été lancé avec l'horizon du championnat européen d'athlétisme à Paris et de l'année olympique avec les J.O de Tokyo en 2020. Au regard des besoins constatés en déficience motrice, des problématiques de santé et des actions olympiques annoncées, il nous semblait important de s'appuyer sur la pratique de l'athlétisme pour développer des fondamentaux de la motricité.

Fort de cette thématique, le travail en commission nationale d'animation institutionnelle a permis de créer un parcours d'année et de mettre du lien entre toutes nos propositions d'animation éducative :

- Ma rentrée avec l'Ugsel,
- La journée nationale du sport scolaire,
- La semaine olympique et paralympique,
- Nos championnats et rencontres sportives,
- Le Challenge Sport Santé.

Le partenariat fort avec la FFA nous a permis au travers de différents groupes de travail issus de la CNAI :

- d'élaborer les outils de communication (affiche, plaquette de présentation, kakémono),
- de mutualiser des outils pédagogiques Ugsel et FFA pour offrir aux équipes les ressources nécessaires pour mettre en œuvre les diverses actions éducatives,
- de réaliser un guide numérique du projet pour les enseignants qui a été relayé par chaque comité.

Si ma rentrée avec l'Ugsel, la JNSS et plus modestement la SOP ont trouvé un écho favorable au sein de notre réseau, les rassemblements prévus en fin d'année scolaire n'ont évidemment pas pu se tenir dans le contexte Covid.

Ce nouveau projet d'année scolaire 2019/2020 intitulé : « Fête de l'Athlé... Soyez Euro » a été envoyé à l'ensemble de notre réseau et dans les diocèses pour chaque établissement.

Carte passerelle CNOSF

Il s'agit d'une expérimentation initiée par le CNOSF avec l'USEP et l'UGSEL en partenariat avec les fédérations sportives. Celle-ci lancée sur trois départements (les Bouches du Rhône, l'Orne et la Vienne) consiste à permettre à tous les CM1 et CM2 d'accéder à une gratuité de séances dans des clubs sportifs de proximité durant la période s'étalant du mois de septembre aux vacances de la Toussaint. Cette expérimentation devrait être étendue à l'ensemble du territoire pour la rentrée 2020.

LABEL 2024 GÉNÉRATION

LABELLISATION GÉNÉRATION 2024

Nous sommes partie prenante de la démarche du groupe de labellisation Génération 2024.

2ÈME ÉDITION DU FORUM SANTÉ PRÉVENTION

Fort de la 1ère édition du Forum Santé prévention, nous avons souhaité, soutenus par Cop'éduc, la Mutuelle Saint Christophe proposer une 2ème édition délocalisée à Tours (37) le 29 avril 2020.

Par ailleurs, il s'agit pour nous d'installer dans le paysage institutionnel la question de la santé et de la prévention des jeunes.

Afin de sensibiliser nos jeunes, l'Ugsel et l'association de la Mutuelle Saint-Christophe proposaient trois concours d'affiches ou de vidéo (école, collège, lycée) pour :

- sensibiliser les élèves et les personnels éducatifs aux comportements addictifs ;
- rendre les élèves acteurs de prévention ;
- inciter les équipes éducatives à mettre en œuvre un projet de prévention dans les lycées.

Ce Forum a été reporté au 24 mars 2021 et annulé compte tenu de la crise sanitaire.

Évènement institutionnel phare, autour de 48 stands, la 2ème édition du Forum Santé Prévention avait pour objectif de :

PROMOUVOIR
les projets - de et à destination - des élèves au sein des établissements

COMMUNIQUER
et d'informer sur la thématique de la santé

FAIRE CONNAÎTRE
les actions de nos partenaires (Ministères, Association de parents d'élèves, Fédération Française de Cardiologie, Union Sport et Diabète, Fédérations sportives, Mutuelle Saint Christophe, Prévention routière,...)

POSITIONNER
l'Enseignement catholique comme un acteur éducatif opérationnel dans ce domaine

UNE OFFRE DE FORMATION QUI A DOUBLÉ CETTE ANNÉE

EPS 1er degré Formation initiale d'enseignant en :	Nombre de formations	Total participants
« Disponibilité corporelle »	6	81
« Concevoir un projet danse »	3	25
« Motricité et citoyenneté »	2	18
« Agir, s'exprimer, comprendre à travers l'activité physique »	1	18
12 FORMATIONS	**142** PARTICIPANTS	

BILAN DES FORMATIONS EN PRÉVENTION DES COMPORTEMENTS À RISQUE

Dans la continuité des années précédentes, nos formations sont désormais proposées dans tous les territoires. Elles ont pour objectifs :

- En école, sensibiliser les élèves aux risques liés à l'usage abusif du numérique (jeux vidéo, réseaux sociaux, écrans)
- En collège et lycée, Sensibiliser les élèves aux risques liés à l'usage abusif du numérique (jeux vidéo, réseaux sociaux, écrans) et à la consommation de tabac, d'alcool et de produits psychoactifs

Formation initiale de formateur en prévention des comportements à risque	Nombre de formations	Total participants	
Professeurs des écoles	3	34	**13** FORMATIONS
Personnels de collège et de lycée (Enseignants et personnels éducatifs)	10	120	**154** PARTICIPANTS

Formation initiale de formateur de formateurs en prévention des comportements à risque	Nombre de formations	Total participants	
Professeurs des écoles	1	8	**2** FORMATIONS
Personnels de collège et de lycée (Enseignants et personnels éducatifs)	1	6	**14** PARTICIPANTS

BILAN DES FORMATIONS AUX PREMIERS SECOURS

Ce sont les formations aux premiers secours qui ont été fortement pénalisées par la pandémie COVID19.

- Soit une baisse de 70% des formations adultes
- Et une baisse de 33% des formations PSC 1 élèves

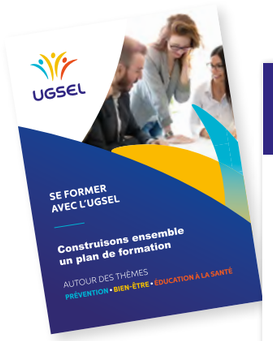
LE BILAN CHIFFRÉ EST LE SUIVANT :

36 697 Diplômes PSC 1 délivrés

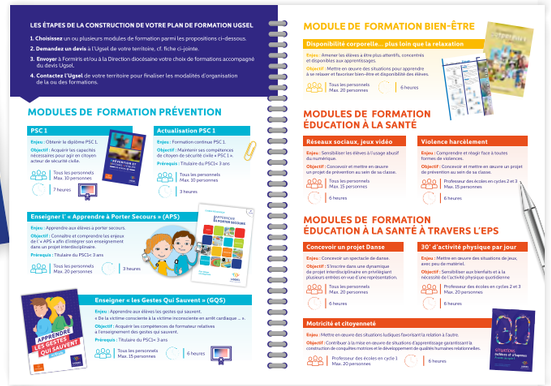
69 agréments préfectoraux (chiffre stable)

1 651 formateurs à jour de leur formation continue en 2019-2020

FORMATIONS	Nombre de formations	Total participants
PSC1 *	1	10
Formation initiale de formateur « GQS »	1	10
Formation initiale de formateur « PSC »	6	87
Formation d'intégration de formateurs extérieurs	1	9
Formation initiale de FDF CEAF	1	13
Formation continue de FDF	4	36
14 FORMATIONS	**165** PARTICIPANTS	



Formations « intra » pour les Chefs d'établissement du 1er degré



* L'Ugsel nationale ne fait plus de formation PSC 1, hormis celles demandées par la FNOGEC pour les jeunes du service civique.

Légende :

PSC :
prévention et secours civiques

GQS :
Gestes qui sauvent

FDF :
formateur de formateurs

CEAF :
conception et encadrement d'une action de formation

DES PARTENAIRES INCONTOURNABLES

LE CRÉDIT MUTUEL, UN PARTENAIRE ASSOCIATIF

Depuis 2012, le Crédit Mutuel apporte son soutien à l'UGSEL nationale afin de lui apporter les moyens nécessaires pour promouvoir et développer la pratique d'activités physiques et culturelles dans tous les établissements du 1er et 2nd degré de l'Enseignement Catholique ainsi que l'organisation par discipline sportive de compétitions nationales. Dans ce contexte de pandémie, le Crédit Mutuel est resté à nos côtés malgré l'annulation de nombre de nos championnats.

Ce partenariat national Crédit mutuel / Ugsel s'inscrit parfaitement dans une politique territoriale de ses fédérations régionales pour renforcer des relations locales de proximité avec les comités départementaux ou territoriaux et les établissements affiliés à l'Ugsel nationale et ainsi favoriser le développement du sport scolaire.

CASAL SPORT

La société Casal Sport nous accompagne dans tous nos championnats nationaux. Des moyens supplémentaires sont mis à disposition des comités et territoires pour favoriser l'organisation de l'EPS et la promotion des compétions sportive. Nous avons renouvelé notre partenariat lors de notre assemblée générale.

LA MUTUELLE ST CHRISTOPHE, UN PARTENAIRE SANTÉ PRÉVENTION

Depuis le développement du pôle Santé en 2012, la Mutuelle St Christophe et l'Ugsel ont tout naturellement croisé leur chemin. Très sensible au domaine de la prévention, la Mutuelle St Christophe apporte à l'Ugsel nationale un soutien logistique et financier dans la mise en œuvre de projets de prévention et d'éducation à la santé.

Plusieurs défis ont été relevés principalement en termes de communication : campagne d'affichage pour la formation 1ers secours, production de guides de prévention sur des activités physiques et sportives...

Son soutien a été essentiel dans l'organisation de la 2ème édition du Forum national Santé Prévention qui devait se dérouler à Tours le 29 avril 2020.

Ce partenariat institutionnel trouve un écho éducatif très favorable auprès des établissements catholiques sur le réseau, souvent liés à la Mutuelle St Christophe par des contrats d'assurance.

DES PARTENARIATS AVEC LES FÉDÉRATIONS DÉLÉGATAIRES ET AFFINITAIRES

F.F. D'ATHLETISME

Participant à la CNAI, les membres de la FFA ont pu apporter leur éclairage à la mise en œuvre du projet « **Fête de l'Athlé... Soyez Euro !** » (cf. Projet d'animation institutionnelle). Des aides en termes de formations et de soutien logistique ont été définies. Le rassemblement national FFA / Ugsel est acté au stade de Charléty (Paris) et devait se dérouler le mardi 2 juin 2020, en présence de parrains ou de grands témoins.

Dans le cadre de la convention qui nous lie, nous accueillons un référent FFA sur les championnats nationaux en charge de l'accompagnement de nos jeunes officiels. Nous accentuons nos réflexions sur la bivalence des certifications et des formations de nos jurys tant jeunes qu'adultes.

F.F. DE BASKETBALL

La collaboration avec la FFBB se poursuit autour des opérations Basket et le Challenge Benjamins promotionnel en partenariat avec l'UNSS. L'attention a été renforcée sur la mise en place des plateformes informatiques pour les Opérations Basket Collège (OBC) et Basket Lycée (OBL). Une journée des partenaires éducatifs a été organisée par la FFBB le 20 septembre 2019, rassemblant les acteurs du Basket scolaire. La convention FFBB / UGSEL y a été reconduite.

F.F. DE RUGBY

Notre partenariat renouvelé le 9 novembre 2019, les Projets d'Action Départementaux annuels se poursuivent et des kits de matériel (ballons / chasubles) sont envoyés dans les ligues à destination des établissements référencés par les comités.

La pratique du rugby scolaire s'inscrit dans un projet FFR, intitulé « Ecol'Ovale » avec le développement de nouvelles pratiques (rugby à 5, beach rugby, rugby à toucher, le rugby à XV, à X et à 7).

Le projet « We Love 2023 tour » est annoncé par la FFR et consistera en un train aux couleurs de la coupe du monde qui sillonnera le pays à la rencontre du réseau.

F. SPORTIVE ET CULTURELLE DE FRANCE

Dans le cadre de la participation aux jeux FISEC de 2020, la FSCF se joignait à l'Ugsel pour constituer une délégation française regroupant 150 personnes au total.

S'agissant de la formation, un dispositif a été imaginé conjointement sur le développement du PSC1 au sein de la FSCF et sur la promotion du BAFA/BAFD au sein des établissements catholiques d'enseignement adhérents Ugsel. Celui-ci est opérationnel à la rentrée 2020.

RAPPORT FINANCIER

Je ne vous surprendrai pas en disant que cette année fut bien particulière et que le bilan financier a été fortement impacté par le confinement que nous avons subi de mars à juin 2020.

La lecture de notre compte de résultat fait apparaître **une baisse des produits de 6,64%, et des charges de 9.37%**, évidemment en lien à la crise COVID et à la baisse de nos activités.

Cela nous amène à **un résultat net de 137 863 €** qui s'avère nettement supérieur à celui de l'exercice précédent (58 885 €).

Concernant les produits et comme annoncé l'an passé, on note une forte hausse de la contribution de l'Enseignement Catholique (+120 000 €). Les subventions des ministères sont en légères baisses à 714 183 €, une baisse conjoncturelle de 50 000 euros de la subvention de ministère de l'Éducation nationale. L'autre fait marquant de cette année est la baisse des produits de la formation et de ceux de l'animation sportive et institutionnelle, ce qui est en corrélation avec la crise sanitaire.

Notre situation économique est stabilisée maintenant depuis plus de 10 ans. Nous réalisons cette année un treizième exercice consécutif excédentaire, ce qui amènera nos fonds propres à hauteur de **875 313,41 €**, après affectation du résultat net excédentaire de 137 863€, en report à nouveau.

> Ce résultat budgétaire très satisfaisant sur l'exercice 2019-2020, inspire à rester vigilant.
> Si aujourd'hui nos produits sont consolidés et toujours en hausse, **c'est grâce à la contribution du SGEC et les actions prévention santé entre autres**. Il nous faudra encore agir sur nos recettes en allant chercher d'autres financements au travers de nouveaux partenariats et d'autres actions en faveur de notre développement économique.

Concernant les charges, elles sont en baisse en raison bien entendu de l'activité restreinte. Moins de compétitions nationales, moins de réunions nationales, plus de visio-conférences ce qui a amené une baisse significative des frais de déplacement. Par ailleurs, l'absence de jeux FISEC a bien évidemment réduit l'impact toujours important des frais liés à l'Équipe de France.

La diminution des charges du secteur formation est en lien direct avec la baisse du manque d'activités sur ce secteur également.

Au niveau de la masse salariale, il faut remarquer une stabilité pour les permanents et baisse significative pour les salariés occasionnels liée au contexte.

Pour terminer mes propos, je tiens à remercier tout particulièrement et personnellement, à la veille de quitter mes fonctions de Trésorier national, Marylène CHABOT pour son travail de qualité au service de la comptabilité et de la gestion de notre association. Mes remerciements vont aussi à Cédric GUILLEMAN pour la qualité de la gestion mise en place en lien avec le bureau national. Mes remerciements vont également à notre cher commissaire aux comptes, Bernard AZZI, pour son efficacité, son accompagnement, son soutien et ses conseils éclairés.

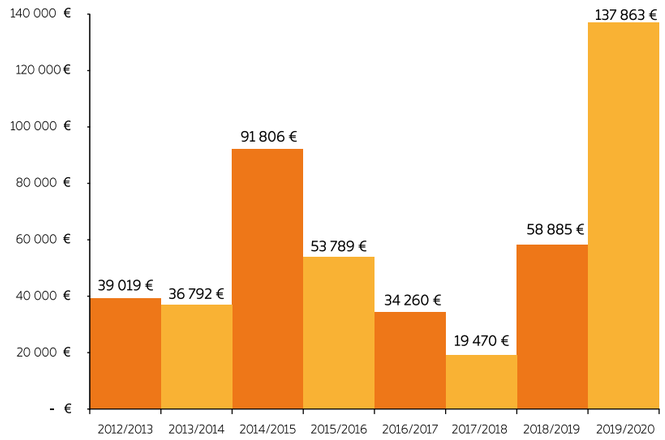
> **Mes remerciements institutionnels** vont, une nouvelle fois et très chaleureusement, vers le Secrétariat Général de l'Enseignement Catholique pour son soutien à l'Ugsel ainsi qu'à nos partenaires que sont les ministères de l'Éducation Nationale et de la Jeunesse et des Sports, l'APEL, le Crédit Mutuel, Casal Sport, l'association Saint Christophe.

L'Ugsel, son conseil d'administration et le prochain bureau, avec l'appui des permanents des services nationaux, vont œuvrer pour que la bonne santé financière de l'Ugsel, le développement de son action au service des jeunes et de leurs familles, au service des associations sportives du réseau, au service des établissements et de l'Enseignement catholique dans son ensemble.

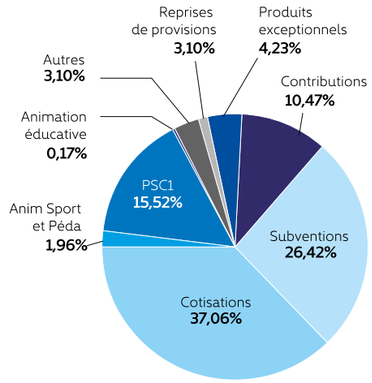
Je vous souhaite le meilleur pour la suite de la route et je vous remercie tous sincèrement pour ces quatre belles années partagées.

Jean-Marc CHAUVETET, *Trésorier national*

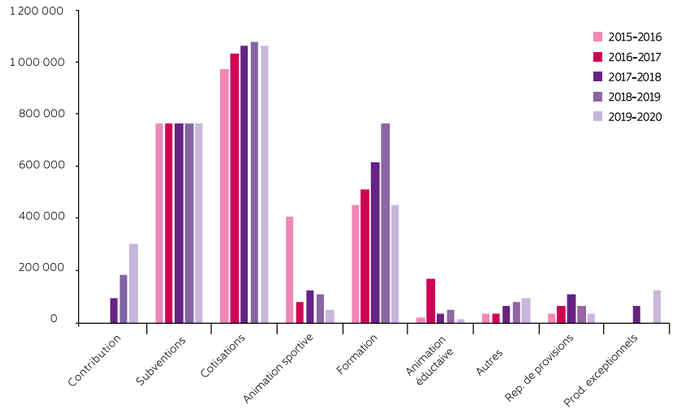
Évolution du résultat comptable sur 8 ans



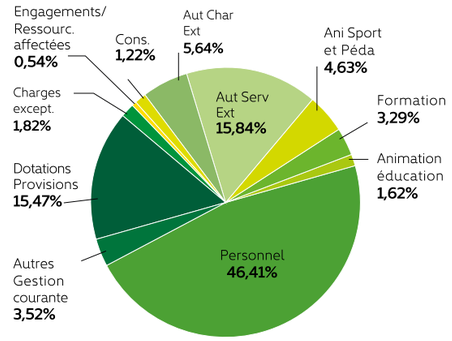
Ratio de structures 2020 : Les Produits



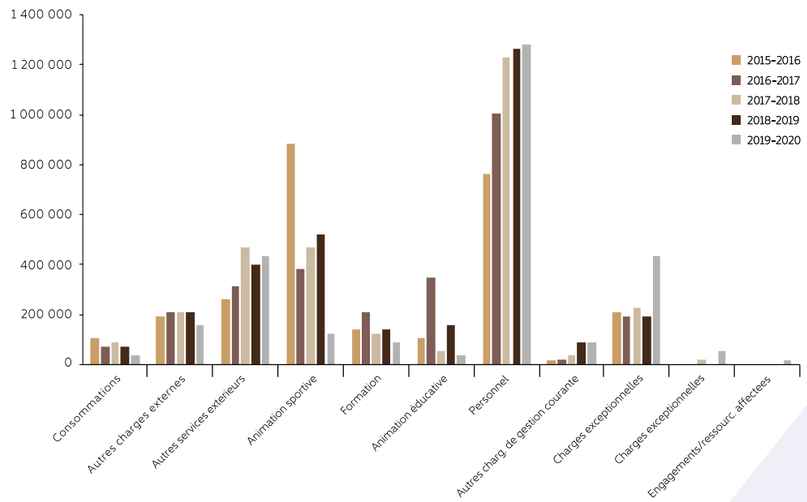
Évolution des produits courants de fonctionnement sur 5 ans



Ratio de structures 2020 : Les Charges



Évolution des charges courantes de fonctionnement sur 5 ans



UGSEL

Éduquer... tout un sport !

UGSEL **RAPPORT D'ACTIVITÉS 2020**

Conception et coordination éditoriale : Bruno Dimpre, Cédric Guilleman, Jean-Marc Chauvetet, Christelle Goffeny, Didier Cattaert, François Defieux - Tous droits réservés © UGSEL nationale, 277 rue Saint Jacques 75240 Paris cedex 05 - www.ugsel.org - Mai 2021
Conception graphique : Agence Duo www.agence-duo.com