



RAPPORT

D'ACTIVITÉS

20¹⁸
19



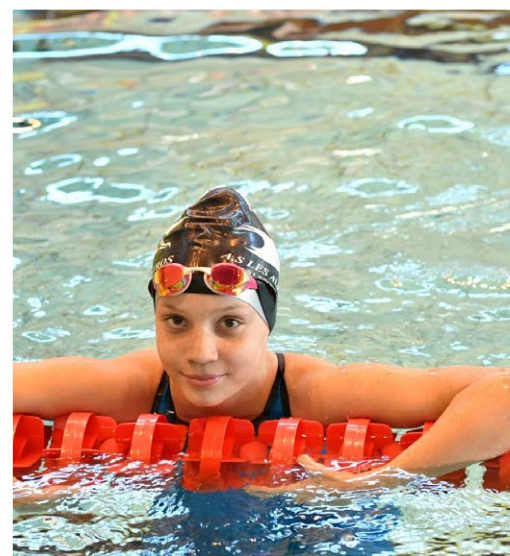
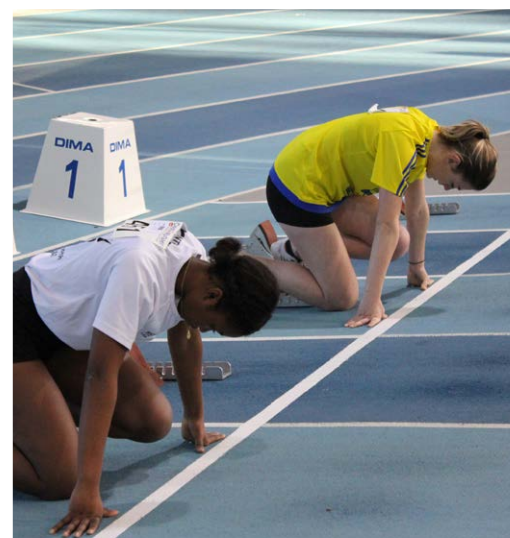
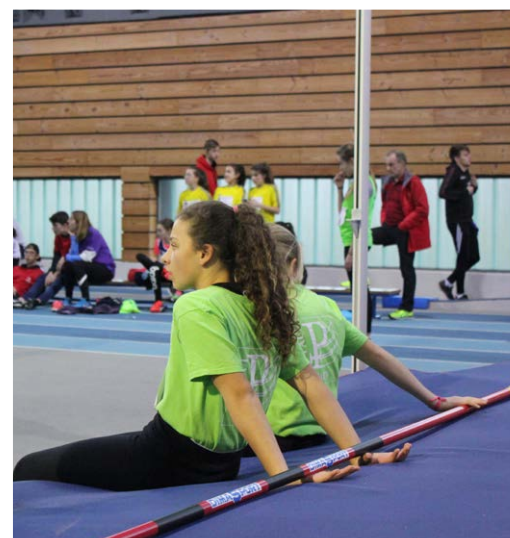
UGSEL

Éduquer... tout un sport !



SOMMAIRE

- 04/05  « Mur d'images »
- 06/07  Les faits marquants
- 08/09  Le mot du Président
- 10  Les chiffres clés
- 11  Des projets d'animation
au service des établissements
- 12/13  Développement des formations
de prévention des comportements
à risque
- 14/15  Des partenariats
efficaces et concrets
- 16/17  Les compétitions nationales
- 18/19  Le rapport financier





LES FAITS MARQUANTS

FORUM NATIONAL SANTÉ PRÉVENTION

Promouvoir, s'interroger, communiquer, mutualiser sur les enjeux d'une éducation à la santé, en matière de prévention des comportements à risque sont les mots clés pour permettre un changement des pratiques.

Cet évènement phare, porté conjointement par l'Ugsl, le Département Education de l'Enseignement catholique, le CNEAP et l'APEL au sein d'un comité de pilotage COP'EDUC, a mobilisé pleinement dans son organisation logistique, le pôle d'animation institutionnelle et l'ensemble des services nationaux de l'Ugsl nationale.

Dans un souci de sensibilisation, et avec le soutien de la Mutuelle Saint-Christophe, des concours vidéos ont été proposés aux établissements scolaires afin de rendre les élèves, acteurs de leur prévention.

Au cœur de notre projet éducatif, 6 villages ont permis la déclinaison d'un parcours pédagogique pour un développement intégral de la personne.

Stands issus des partenaires institutionnels, fédéraux, associations partenaires et établissements scolaires, conférences et table ronde ont rythmé cette journée du Forum.

Un engagement à poursuivre les années prochaines !



Retour en vidéo sur
ce 1^{er} forum national.

POURSUITE DE LA MISE EN PLACE DES COORDINATEURS TERRITORIAUX

7 postes de coordinateurs sont positionnés sur le réseau national à la rentrée 2018.

Soutenu par le ministère de l'Education nationale et l'Enseignement catholique, ce dispositif de ressources humaines repose sur le développement et l'animation institutionnelle des territoires avec des missions concertées entre les Directeurs diocésains, le territoire volontaire et l'Ugsl nationale.

Sous l'autorité hiérarchique de l'Ugsl nationale et rattachés à mi-temps, les coordinateurs en interaction avec les acteurs locaux organisent leur fonction autour de **3 AXES** :

1

STRUCTURATION

et animation du territoire

2

FORMATION

et coordination des projets
de prévention et d'éducation
à la Santé (1^{er} Secours,
Comportements à risques...)

3

ACCOMPAGNEMENT

des comités dans la mise
en œuvre des projets
d'animation institutionnelle
et sportive.

Ajoutés aux 4 premiers postes ouverts depuis 2016-2017 en Hauts de France (S.Brogniart), Normandie (D.Paris), Auvergne-Lyonnais (M.Camus) et Centre (F.Etcheverry), se sont succédés 3 autres territoires en 2017, 2018 et 2019 en Occitanie (L.Deransy), aux Antilles/Guyane (G.Monrose) et au Grand Est (Y.Richard). Deux nouveaux postes vont se créer à la rentrée 2020 en Nouvelle Aquitaine et en Ile de France.

La mise en œuvre de ces postes de coordinateurs est largement appréciée sur les sept territoires cités.



Le développement d'actions significatives et l'accueil reçu au sein des diocèses nous invitent donc à poursuivre le déploiement de ces ressources humaines indispensables.

LE MOT DU PRÉSIDENT

En début de mandat, il apparaissait que l'Olympiade à venir serait consacrée à assurer la continuité du travail engagé.

Il s'agissait d'opérationnaliser le fonctionnement de notre Fédération qui s'était structurée de 2013 à 2016. Autour de nouveaux statuts, d'un projet pastoral renouvelé et d'un projet associatif centré sur le développement intégral de la personne, nous avons des orientations inspirantes et ambitieuses pour La Fédération Sportive Educative de l'Enseignement Catholique.

RENDRE OPÉRATIONNEL NOS TEXTES « RÉFÉRENCES »

Une fois posée la vision, nous avons fait face à un certain nombre de défis que je me permets de vous rappeler :

- La régionalisation sur le modèle des territoires qui arrive à son terme en septembre 2020 avec la région AURA.
- La professionnalisation aux niveaux des championnats par l'écriture et l'application des règlements sportifs opérationnels qui ont été un travail majeur dans l'avancée de notre Fédération Sportive.
- Le déploiement des « applications » a été un cap compliqué à franchir mais il était important afin de permettre l'application des règlements et la professionnalisation de nos pratiques. Avec quatre années de recul, un chemin important a été parcouru et nous le poursuivons avec pour ambition la prise en compte toujours plus efficace des attentes des utilisateurs.
- La mise en place des CNP a permis de nous structurer en adéquation avec notre projet associatif.
- La structuration toujours plus importante de la formation avec pour ambition de porter les questions de la « santé – éducation – bien-être ».
- Le déploiement des coordinateurs permis par le soutien du Secrétariat de l'Enseignement Catholique.

**Travailler dans la continuité des réformes
engagées pour consolider notre Fédération et
se projeter vers l'avenir...**

**Cette phase âpre
d'opérationnalisation
était indispensable mais
il nous a également
fallu nous tourner vers
l'avenir.**

... NOUS TOURNER VERS L'AVENIR

- Retrouver une place auprès de nos partenaires (CNOSF, ANS, FSCF,...).
- Poursuivre notre professionnalisation dans le domaine du fonctionnement interne de notre Fédération.
- Coconstruire notre plan fédéral de développement.
- Anticiper un organisme de formation pour notre Fédération par le travail sur la certification Qualiopi.

ET FAIRE FÉDÉRATION

**« Faire Fédération »
afin d'œuvrer pour
le Bien Commun.**

Les bureaux décentralisés, le séminaire des présidents territoriaux, la rentrée des CNP, les invitations dans de nombreux comités et territoires, tout cela nous a permis de comprendre les enjeux majeurs à venir pour notre réseau.

Certes cette nouvelle forme de gouvernance n'est pas simple à mettre en place. Faire fédération c'est apporter autant d'attention, voire plus, aux petits comités, qu'aux « gros ».

C'est établir des règles qui font dire que notre fédération s'est professionnalisée, tout en restant humaine. C'est établir des modes de fonctionnement qui inspirent la confiance.

Bien entendu, en tant que Président, je mesure le travail réalisé par les membres des services nationaux mais également des salariés et bénévoles de l'ensemble de la Fédération qui œuvraient au quotidien au service des jeunes qui nous sont confiés et je les en remercie vivement.

**JE VOUS SOUHAITE UNE BELLE
ANNÉE SPORTIVE À VENIR.**

**Bruno DIMPRE
Président de l'UGSEL**



10 CHIFFRES CLÉS

UNE ÉVOLUTION CONSTANTE...

Plus d'un million d'adhérents

2ND DEGRÉ
761 980
ADHÉRENTS
DONT 256 853 LICENCIÉS

1 818 établissements

1^{ER} DEGRÉ
548 427
ADHÉRENTS

3 161 établissements

Formations jeunes officiels



➤ **217 JEUNES OFFICIELS**
ACCUEILLIS EN STAGES NATIONAUX

➤ **263 JEUNES OFFICIELS**
CERTIFIÉS HNSS

Nos stages sont regroupés maintenant au CREPS de Bourges sauf pour le rugby qui reste sur le site emblématique de Marcoussis.

Les stages de qualité permettant aux jeunes de mettre leurs compétences au service de nos championnats.

**LE HNSS :
1 803 JEUNES**

ont acquis ce statut sur nos championnats de 2018 - 2019.

**LA FISEC
À BUCAREST**

Une délégation
exemplaire

64 sportifs
et **4** JO sélectionnés.

53 médailles remportées



25 OR



16 ARGENT



12 BRONZE

3 trophées du fairplay.

Formations

premier secours

55 105
DIPLOMES
— PSC1 —
DÉLIVRÉS

233
FORMATEURS
— PSC1 —
FORMÉS

**12 formateurs
de formateurs
supplémentaires**



11 DES PROJETS D'ANIMATION AU SERVICE DES ÉTABLISSEMENTS

OPÉRATIONS « FOOT À L'ÉCOLE ET QUINZAINE DU FOOT » AVEC LA FFF

L'engagement de l'Ugsel, au travers des opérations de « Football à l'école » en 1^{er} degré et « La Quinzaine du football » en 2nd degré, prend désormais toute sa mesure avec la fédération.

L'Ugsel nationale participe aux 2 jurys de concours. Une plus grande mobilisation des établissements autour de l'activité sportive du football, notamment au niveau des filles après la Coupe du Monde, est attendue au sein de nos territoires. L'Euro 2020 et la convention renouvelée jusqu'en 2022 sont de bon augure pour le renforcement de ce partenariat.



MA RENTRÉE AVEC L'UGSEL « MÉLI - MÉLO »

Pour la 4^{ème} édition, cette proposition d'animation des écoles primaires à l'occasion de la rentrée a mobilisé des milliers d'élèves, le vendredi 20 septembre 2019 en amont de la JNSS et de la Semaine Sentez-Vous Sport des ministères, Education nationale et Sports. Ce jeu créatif conçu par le territoire Bretagne, alliant activité physique et art visuel, s'est inscrit dans une dynamique athlétique, au regard de l'Euro d'Athlétisme, qui se déroulera en France à Charléty au début de l'année scolaire 2020.

CHALLENGE SPORT SANTÉ DES ÉCOLES

Ce projet d'animation, intergénérationnel, en partenariat avec l'APEL et avec la Fédération Française de Cardiologie a été reconduit.

Même si l'association aux « Parcours du cœur scolaires » a été plus délicate, nous sommes convaincus par les enjeux de passerelles éducatives entre la pratique sportive, la prévention, l'éducation à la santé et de liens de citoyenneté entre l'école et la famille. Cette édition s'est ouverte aux établissements secondaires pour créer davantage de relations entre les niveaux d'enseignement. L'aventure doit se poursuivre !



12 LE DÉVELOPPEMENT DES FORMATIONS

LA FORMATION

La commission nationale de la formation (CNF), constituée depuis l'AG de décembre 2018, s'est réunie dès janvier 2019 pour définir les axes de formations des prochaines années, dans la continuité des propositions de la COMEPES.

Ainsi, l'EPS vient compléter le champ des formations proposées dans les domaines de la santé, du bien-être et des premiers secours.

LE PLAN DE FORMATION NATIONAL :

Il se décline en **trois axes** pour cette première année de mise en place de la CNF

1

Formations EPS
en 1^{er} degré

2

Formations en prévention
des comportements à risque

3

Formations aux
premiers secours

Bilan des formations NATIONALES

67
FORMATIONS
818
PARTICIPANTS

FORMATIONS	Nombre de formations	Total participants
Formations EPS en 1 ^{er} degré	6	110
Formations en prévention des comportements à risque	12	141
Formations aux premiers secours	49	567

1. FORMATIONS EPS EN 1^{ER} DEGRÉ

Les besoins en formation des PE dans le domaine de l'EPS étant importants pour assurer cette discipline, l'Ugsl nationale fort de son expérience et de sa légitimité s'engage dans les années à venir à déployer sur l'ensemble du territoire un plan de formation permettant de palier aux manques identifiés.

Les formations en EPS pour le second degré sont portées par les territoires Ugsl car leur financement dépend des associations territoriales Formiris.



15 LE DÉVELOPPEMENT DES FORMATIONS

LA SYNTHÈSE

2. FORMATIONS EN PRÉVENTION DES COMPORTEMENTS À RISQUE

Convaincus de la nécessité d'apporter des réponses concrètes à la problématique des comportements à risque et après 3 années d'expérimentation et de travail avec des partenaires extérieurs dans ce domaine, l'Ugse, confortée par des résultats probants (cf. rapport 2017-2018), s'est donnée les moyens de concevoir et mettre en œuvre ces formations.

Un Bilan qualitatif très positif

La synthèse des questionnaires d'évaluation des stagiaires témoigne de l'intérêt qu'ils portent à ces formations.

Tous nous confirment être en mesure de mener des actions de sensibilisation auprès de leurs élèves.

Le déploiement de ce dispositif de formation est en route :

7 Territoires concernés **99** Établissements engagés

141
Personnels de l'Enseignement catholique formés

5 784
Élèves concernés par la sensibilisation aux comportements à risque

3. FORMATIONS AUX PREMIERS SECOURS

Des formations en constante augmentation.

55 105 Diplômes PSC 1 délivrés

233 Formateurs PSC 1 formés

48 Formateur de formateurs supplémentaires



Bilan des formations TERRITORIALES

495

FORMATIONS

4 916

PARTICIPANTS

FORMATIONS	Nombre de formations	Total participants
Formations EPS en 1 ^{er} degré	47	578
Formations en prévention des comportements à risque	44	699
Formations aux premiers secours	404	3 639

14 DES PARTENARIATS EFFICACES ET CONCRETS

DES PARTENAIRES INCONTOURNABLES

LE CRÉDIT MUTUEL, UN PARTENAIRE ASSOCIATIF



Depuis 2012, le Crédit Mutuel apporte son soutien à l'UGSEL nationale afin de lui apporter les moyens nécessaires pour promouvoir et développer la pratique d'activités physiques et culturelles dans tous les établissements du 1^{er} et 2nd degré de l'Enseignement Catholique ainsi que l'organisation par discipline sportive de compétitions nationales. Une mise à disposition de ressources documentaires et d'outils du site Associathèque est proposée à chacune des structures Ugsel sur le territoire.

Ce partenariat national Crédit mutuel / Ugsel s'inscrit parfaitement dans une politique territoriale de ses fédérations régionales pour renforcer des relations locales de proximité avec les comités départementaux ou territoriaux et les établissements affiliés à l'Ugsel nationale et ainsi favoriser le développement du sport scolaire.

LA MUTUELLE ST CHRISTOPHE, UN PARTENAIRE SANTÉ PRÉVENTION



Depuis le développement du pôle Santé en 2012, la Mutuelle St Christophe et l'Ugsel ont tout naturellement croisé leur chemin. Très sensible au domaine de la prévention, la Mutuelle St Christophe apporte à l'Ugsel nationale un soutien logistique et financier dans la mise en œuvre de projets de prévention et d'éducation à la santé.

Plusieurs défis ont été relevés principalement en termes de communication : campagne d'affichage pour la formation 1^{ers} secours, production de guides de prévention sur des activités physiques et sportives... Et son soutien a été essentiel dans l'organisation et la réussite du 1^{er} Forum national Santé Prévention à l'espace Charenton en avril 2019.

Ce partenariat institutionnel trouve un écho éducatif très favorable auprès des établissements catholiques sur le réseau, souvent liés à la Mutuelle St Christophe par des contrats d'assurance.

15 DES PARTENARIATS EFFICACES ET CONCRETS

DES PARTENARIATS AVEC LES FÉDÉRATIONS DÉLÉGATAIRES ET AFFINITAIRES



F.F. DE RUGBY

La pratique du rugby scolaires'inscrit dans un projet de la FFR, intitulé « **Ecol'Ovale** » avec le développement de nouvelles pratiques dont le rugby à 5. Aussi, l'Ugsest est partie prenante pour collaborer à sa mise en œuvre dès cette prochaine olympiade.

Les PAD annuels se poursuivent comme chaque année et des kits de matériel (ballons / chasubles) sont toujours envoyés dans les ligues à destination des établissements référencés par les comités. Une nouvelle convention est en cours de renouvellement, pour le 1^{er} trimestre 2019. Elle permettra de proposer de nouvelles animations rugbyistiques dont « **Rugby School 2023** » en vue de la Coupe du Monde en France.



F.F. DE HANDBALL

Des contacts réguliers ont repris avec les membres de la CMN. Et un travail interfédéral a été commencé avec les fédérations sportives UNSS, UGSEL, USEP, suite au **séminaire** des référents scolaires de la FFHB, sur le développement et la déclinaison de conventions académiques ou territoriales de partenariat et la co-construction de formations.

Des perspectives de séminaire « **Elève handball, citoyen 2024** » sont à l'étude sur 2 jours, fin septembre / mi-octobre 2020. Deux membres référents de l'UGSEL nationale sont intervenus durant le séminaire, en intervention pédagogique et en table ronde.



F. SPORTIVE ET CULTURELLE DE FRANCE

Depuis quelques temps, les liens s'étaient distendus avec nos partenaires de cœur, du fait d'une difficulté de faire vivre réellement la convention. Des échanges ont donc été repris entre les présidents avec le souhait de réactualiser la convention.

Une réunion en juillet a été posée, permettant de refaire le point sur les enjeux et les pistes d'exploitation plus concrètes à suivre. **La nouvelle convention** sera proposée et signée lors du Conseil des territoires de la FSCF à la rentrée 2019.

16 LES COMPÉTITIONS NATIONALES

SPORTS INDIVIDUELS

DISCIPLINES	IMPLANTATIONS	GARÇONS	FILLES	NBRE DE PARTICIPANTS
SPORTS INDIVIDUELS				
Athlétisme en salle	VAL DE REUIL (27)	209	160	369
Athlétisme en salle Triathlon	VAL DE REUIL (27)	256	254	510
Athlétisme plein air	LENS (62) ET ST RENAN (29)	969	895	1864
Badminton	BEAUVAIS (60) ET ARGENTAN (61)	450	406	856
Course d'orientation	BAUGE (49)	189	91	280
Cross country	REIMS (51)	681	664	1345
Danse	HEROUVILLE (14)	8	318	326
Escalade cordée	ORLEANS (45)	128	108	236
Golf	ARRAS (62)	81	17	98
Gymnastique	ALENCON (61)	148	365	513
Gymnastique rythmique	SAINT DIE (88)	0	305	305
Judo	BESANCON (25)	239	130	369
Natation	ST POL SUR MER (59) ET RENNES (35)	856	792	1648
Ski Alpin	AILLONS MARGERIAZ (73)	150	119	269
Ski Nordique	AILLONS MARGERIAZ (73)	161	101	262
Tennis	MARCQ EN BAROEUL (59)	40	11	51
Tennis de Table	ST BRIEUC (22)	490	249	739
VTT	MEYMANS (26)	287	79	366
TOTAL Sports Individuels		5 342	5 064	10 406

17 LES COMPÉTITIONS NATIONALES

SPORTS COLLECTIFS

DISCIPLINES	IMPLANTATIONS	GARÇONS	FILLES	NBRE DE PARTICIPANTS
SPORTS COLLECTIFS				
Basket ball	LOIRE ATLANTIQUE (44)	335	229	564
Football	LOIRE ATLANTIQUE (44)	472	4	476
Futsal	LOIRE ATLANTIQUE (44)	428	257	685
Handball	LOIRE ATLANTIQUE (44) ET COMPIEGNE (60)	389	327	716
Rugby à 13	NERAC (47)	214	118	332
Rugby à 7	LOIRE ATLANTIQUE (44)	468	219	687
Tri-Sport	VENDEE (85)	217	184	401
Volley-ball	LOIRE ATLANTIQUE (44)	307	232	539
TOTAL Sports collectifs		2 830	1 570	4 400

TOTAL

14 806 ÉLÈVES

DONT **6 634** FILLES
ET **8 172** GARÇONS

57 CHAMPIONNATS NATIONAUX



RAPPORT FINANCIER

Notre situation économique est stabilisée depuis plus de 11 ans. Nous réalisons un 12^{ème} exercice consécutif excédentaire avec un résultat net de 58 885 €.

À la lecture du compte de résultat, il apparaît une hausse des produits de 4,85 %, et une hausse des charges de 3,54%. Concernant les produits, on note pour la 1^{ère} fois depuis plusieurs années une hausse très faible des cotisations (+ 0,53%), due à la fin du rééquilibrage entre les déclarations des comités et les cotisations calculées sur des effectifs Ugselnet.

L'évènement le plus marquant est certainement le soutien du SGEC qui se traduit par l'évolution de la contribution accordée ; les subventions des ministères restant stables. L'autre fait marquant est la hausse, toujours forte, des produits Formation en prévention Santé (+ 21,11 %).

Notre inquiétude reste notre trésorerie qui est toujours très tendue pour deux principales raisons : les subventions des ministères qui tardent toujours à arriver et aussi les créances sur les cotisations et redevances PSC1, dues par les comités et territoires, et non encaissées à la clôture.

Cet équilibre budgétaire maintenu sur l'exercice 2018-2019, inspire à rester vigilant et à poursuivre les chantiers engagés.

L'étude de nos produits montre que ceux-ci reposent principalement sur 4 pôles :

- **34,7 % pour les cotisations.** Nous notons une augmentation de 1,72 % en premier degré, et une stabilité à 0,27 % en second degré.
- La part des subventions est de **24,6 %** sur cet exercice. Stabilité des subventions des ministères de l'Éducation Nationale et de Jeunesse et sports.
- La contribution du SGEC représente **5,8%**.
- Près de **24 %** pour le pôle formation Santé Prévention.

Concernant les charges, celles-ci reposent sur 4 pôles :

- **39 % pour les charges de personnel.** Il est à noter que ce taux est en baisse par rapport à l'exercice précédent (42 %).
- L'animation sportive, pédagogique et la prévention est stable à **17,6 % (N-1 : 17,9 %).**
- Tout comme les services extérieurs à **16,3 % (N-1 : 15,5%).**
- **Stabilité également pour les autres charges.**

Audit du Ministère de la Jeunesse et des sports

Nous avons fait l'objet d'un audit du Ministère de la Jeunesse et des sports, qui contrôle l'utilisation des subventions de l'État. Les conclusions de l'audit ont été globalement positives quant à l'utilisation réelle des fonds.

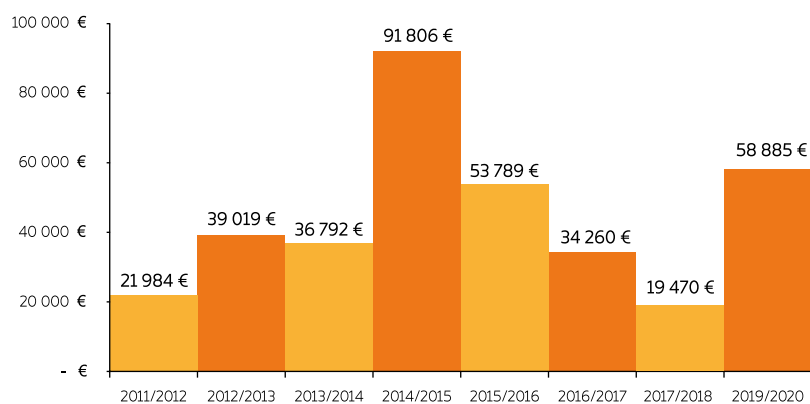
Deux chantiers ont été relevés, la nécessité de renforcer l'environnement de contrôle interne et la mise en place d'un 2nd niveau de comptabilité analytique pour assurer plus efficacement le suivi des axes de la CPO.

Pour terminer mes propos je tiens à remercier une nouvelle fois et très chaleureusement le Secrétariat Général de l'Enseignement Catholique pour son soutien à l'UGSEL. Mes remerciements vont aussi à nos partenaires que sont les ministères de l'Éducation Nationale et de la Jeunesse et des Sports, ainsi que nos autres fidèles partenaires (Crédit Mutuel, Casal Sport, Mutuelle St-Christophe, Formiris), sans oublier la Fédération Française de Cardiologie et l'APEL.

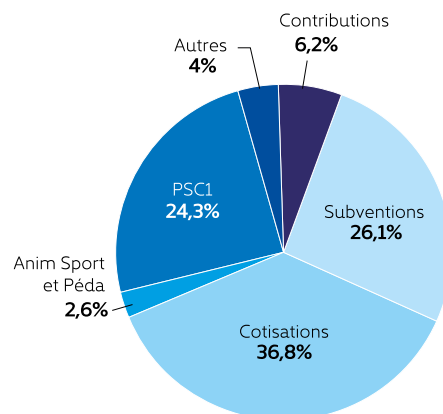
Les permanents de l'Ugsel et son conseil d'administration vont poursuivre le développement de leur action au service des jeunes et de leurs familles, au service des associations sportives du réseau, au service des établissements et de l'Enseignement catholique dans son ensemble.

Jean-Marc CHAUVETET, Trésorier national

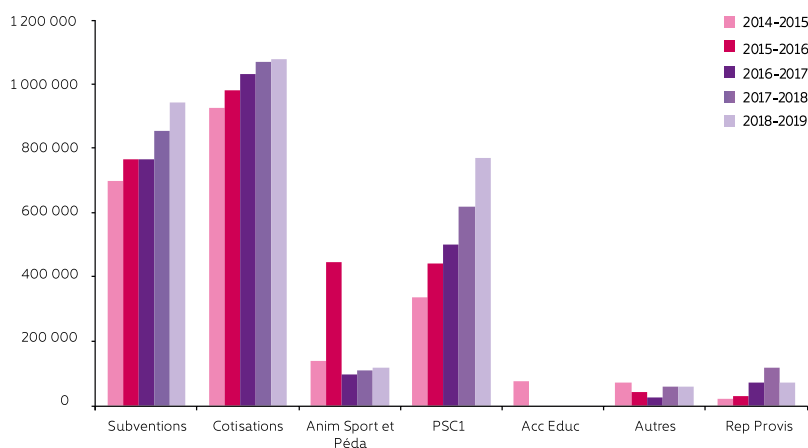
Évolution du résultat comptable sur 8 ans



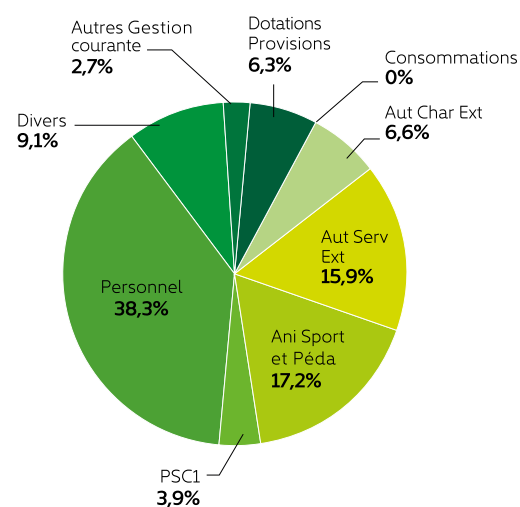
Ratio de structures 2019 : Les Produits



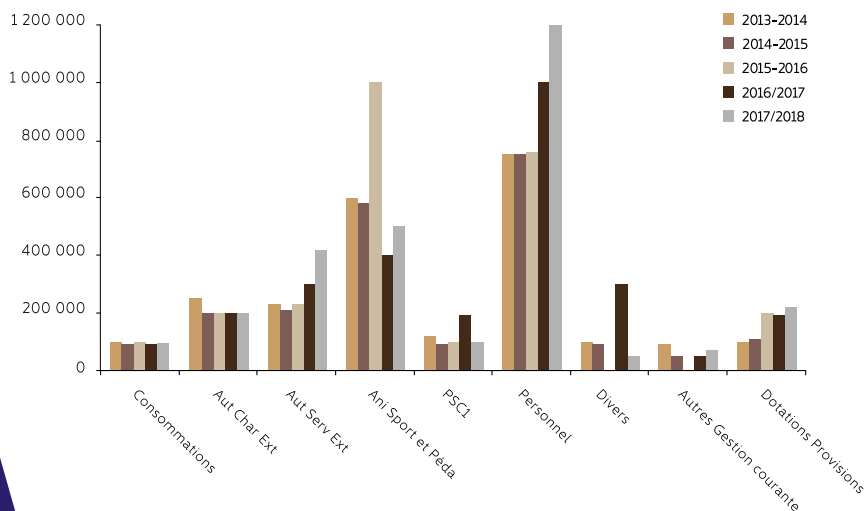
Évolution des produits courants de fonctionnement sur 5 ans



Ratio de structures 2019 : Les Charges



Évolution des charges courantes de fonctionnement sur 5 ans





UGSEL

Éduquer... tout un sport !

UGSEL RAPPORT D'ACTIVITÉS 2018